



URABÁ SOSTENIBLE

Ruta subregional 2017

ANTIOQUIA SOSTENIBLE



Por un Territorio Socialmente Responsable

Hacen parte del equipo motor de Antioquia Sostenible:



Son aliados de Antioquia Sostenible:



estamos ahí.

«Urabá Sostenible. Ruta subregional » Publicación de Antioquia Sostenible.
alianzas@antioquiasostenible.co

Enero de 2018

Este reporte fue elaborado por el Taller de Pensamiento y Acción INNOVE SAS.



Contó con el apoyo económico de ISAGEN y del Grupo EPM.



Créditos

Coordinación general: Jenny Melo.

Texto: Nataly Hernández.

Edición y conclusiones: Sergio Tobón, Laura Villa y Jenny Melo.

Imagen de portada: Río Atrato. Laura Villa.

Palabras claves: Urabá, Objetivos de Desarrollo Sostenible, Indicadores, Antioquia Sostenible

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	5
2. REALIDADES DEL URABÁ ANTIOQUEÑO.....	6
❖ Dimensión social.....	10
❖ Dimensión económica.....	14
❖ Dimensión ambiental.....	19
❖ Dimensión institucional.....	23
❖ Disponibilidad de información.....	26
3. ECOSISTEMA DE ACTORES.....	27
❖ Ecosistema de actores y ODS.....	28
4. PROYECTOS ESTRATÉGICOS PARA LA REGIÓN.....	31
❖ Proyectos y ODS.....	32
5. URABÁ Y LA AGENDA 2030.....	36
❖ Urabá en clave de ODS.....	37
BIBLIOGRAFÍA.....	39
ANEXOS	
Banco de Proyectos Urabá Sostenible.....	41
Personas entrevistadas.....	57

1. INTRODUCCIÓN

En el año 2016, organizaciones multisectoriales interesadas en promover a nivel local la implementación de la Agenda Global al 2030 de la Organización de las Naciones Unidas, lanzaron la iniciativa “**Antioquia Sostenible**”, pionera a nivel regional y que busca apropiarse los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Estos representan un lenguaje común y una perspectiva amplia para abordar la sostenibilidad planetaria, por lo que son el medio ideal para abordar los temas de sostenibilidad y desarrollo de forma territorial.

En su primer año más de 400 personas y 130 organizaciones participaron en los diferentes talleres y seminarios con invitados nacionales e internacionales, que se organizaron para dar a conocer los ODS. Los principales resultados del trabajo adelantado fueron:

- (i) La creación de una comunidad de aprendizaje y práctica intersectorial.
- (ii) La construcción de la Visión Antioquia Sostenible 2030.
- (iii) La publicación de una Línea Base de los indicadores disponibles para la medición de los ODS en Antioquia.

Para el año 2017, con el fin de llevar “Antioquia Sostenible” a los territorios, se inició el desarrollo de la **Ruta Subregional** en el Oriente Antioqueño y Urabá. Estos dos territorios representan realidades contrastantes, ya que la primera representa, especialmente en el Valle de San Nicolás, una Antioquia pujante, que sigue al Valle de Aburrá en oportunidades para el desarrollo. La segunda representa, especialmente en sus zonas más periféricas, la Antioquia olvidada, aquella donde aún no se han garantizado algunos derechos fundamentales.

Este documento presenta los resultados de la aproximación a Urabá, que incluyen el análisis de la información disponible, haciendo énfasis en sus dinámicas sociales, económicas y ambientales. A partir de la revisión de 36 reportes, del mapeo de 70 actores y de 26 entrevistas con actores con influencia directa en el territorio, se extrajeron datos y elementos clave que permiten entender esta subregión, sus matices y sus principales oportunidades y desafíos en clave de ODS.

La primera parte de este documento aporta elementos para la **comprensión de la subregión**, presentando datos de las dimensiones mencionadas anteriormente. Este apartado cierra con reflexiones sobre la disponibilidad de información relacionada con este territorio.

En la segunda parte se presenta el **ecosistema de actores mapeados** y su relación con los ODS. En la tercera parte se revisan los **proyectos estratégicos** que se están realizando o que iniciarán en el corto plazo en el territorio, y se plantea su conexión con los ODS.

Finalmente, el documento cierra con la propuesta de los temas que deberían ser abordados de forma prioritaria en **Urabá en clave de ODS** y en el marco de Antioquia Sostenible.



Fotografía: Casa de las Culturas, Necoclí. Laura Villa

2.

Realidades de Urabá

2. REALIDADES DEL URABÁ ANTIOQUEÑO

Ubicación geográfica

El Urabá Antioqueño cuenta con una extensión territorial de 11.664 km², lo que equivale al 18,6% del área total del departamento, ubicándose como la subregión más grande entre las 9 que componen el territorio.

Limita al norte con el mar Caribe; al sur con el departamento del Chocó; al oriente con el departamento de Córdoba, las subregiones Antioqueñas Occidente, Norte y Suroeste; y al occidente limita nuevamente con Chocó. (Cámara de Comercio de Medellín, 2014).

División política

El territorio está compuesto por 11 municipios agrupados en 3 zonas. En la zona norte o Caribe se ubican los municipios de San Juan de Urabá, San Pedro de Urabá, Necoclí y Arboletes. En la zona centro está localizado Turbo, Apartadó, Carepa, Chigorodó y Mutatá; por último,

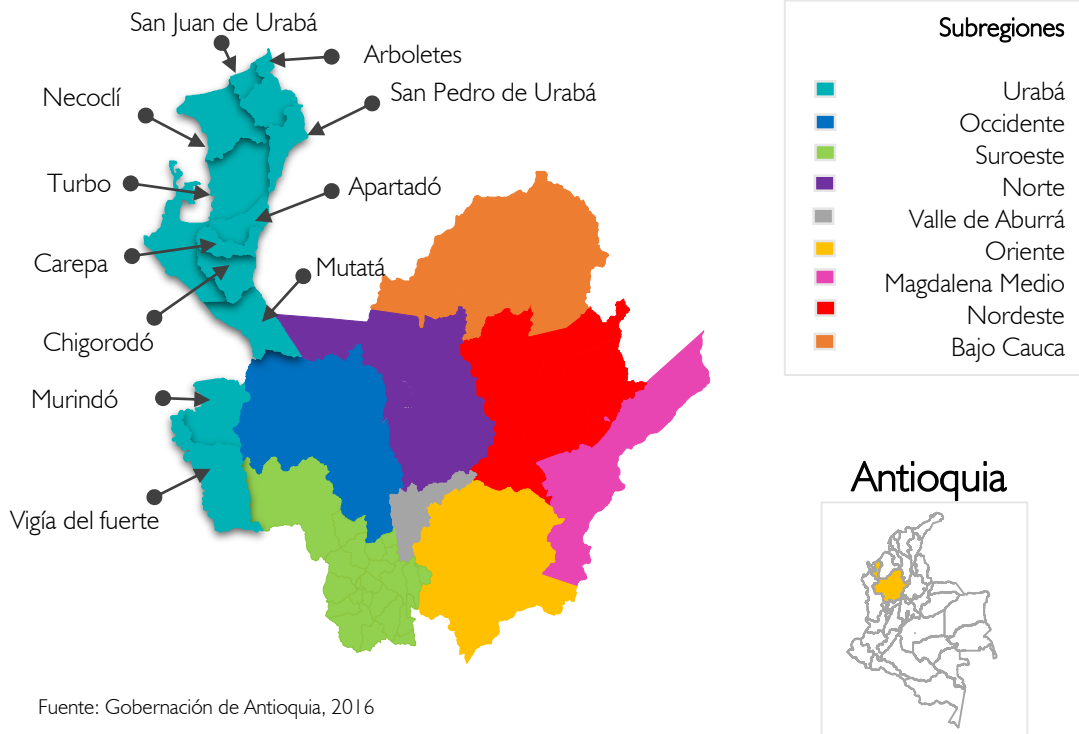
en la zona del Atrato Medio se sitúan Murindó y Vigía del Fuerte. (Corpourabá, 2016).

Población

Según proyecciones del DANE a 2017, Urabá cuenta con una población de 693.868 habitantes lo que corresponde al 10,5% de la población en Antioquia, ubicándose como la segunda subregión más poblada después del Valle de Aburrá.

Es una subregión caracterizada por sostener una población en su mayoría urbana: el 59,5% de la población vive en las cabeceras municipales y el 40,5% en las zonas rurales. (DANE, 2005)

Mapa 1. Subregiones de Antioquia



2. REALIDADES DEL URABÁ ANTIOQUEÑO

La subregión de Urabá se divide en tres zonas: i) Caribe o norte, ii) Centro y iii) Atrato medio.

Zona Caribe o norte

Cuenta con una extensión de 11.664 km², de los cuales 128,74 km corresponden a la línea costera. El 74% del territorio del Caribe está compuesto por ecosistemas estratégicos. (Corpourabá, 2016).

Sus principales recursos hídricos lo componen los ríos: Canaletes, Mulatos y San Juan. Estos dos últimos reúnen más del 80% del aporte hídrico al mar Caribe. El 23% de su cobertura vegetal está constituido por bosques húmedos y muy húmedos tropicales. Es importante mencionar que en el municipio de Necoclí anidan 4 de las 6 especies de tortugas marinas existentes en América Latina. (Corpourabá, 2016).

El 65,7% de la población se concentra en áreas rurales, mientras que tan sólo el 34,3% habita en zonas urbanas. La zona Caribe cuenta con presencia de grupos étnicos, de los cuales el 95,1% corresponden a afrocolombianos y el 4,86% a indígenas.

Sus principales actividades económicas se basan en el turismo, la ganadería extensiva, el cultivo de plátano y la silvicultura.

Zona centro

El territorio conserva una extensión de 593,155 has, de los cuales el municipio de Turbo aporta 385,82km de línea costera.

En la zona convergen tres ecosistemas estratégicos: los manglares del Golfo de Urabá; la Serranía del Abibe, en donde nacen los principales ríos de la región y es la zona de recarga de los acuíferos; y los humedales asociados a los ríos: León, Atrato y Suriquí. El centro abarca 15.062 has de áreas protegidas y alberga los Parques Naturales Nacionales: Katíos y Paramillo. (Corpourabá, 2016).

Su población se caracteriza por ser urbana, con el 68,1% ubicado en las cabeceras y el 31,9% en la ruralidad.

Mapa 2. Zonas subregión Urabá

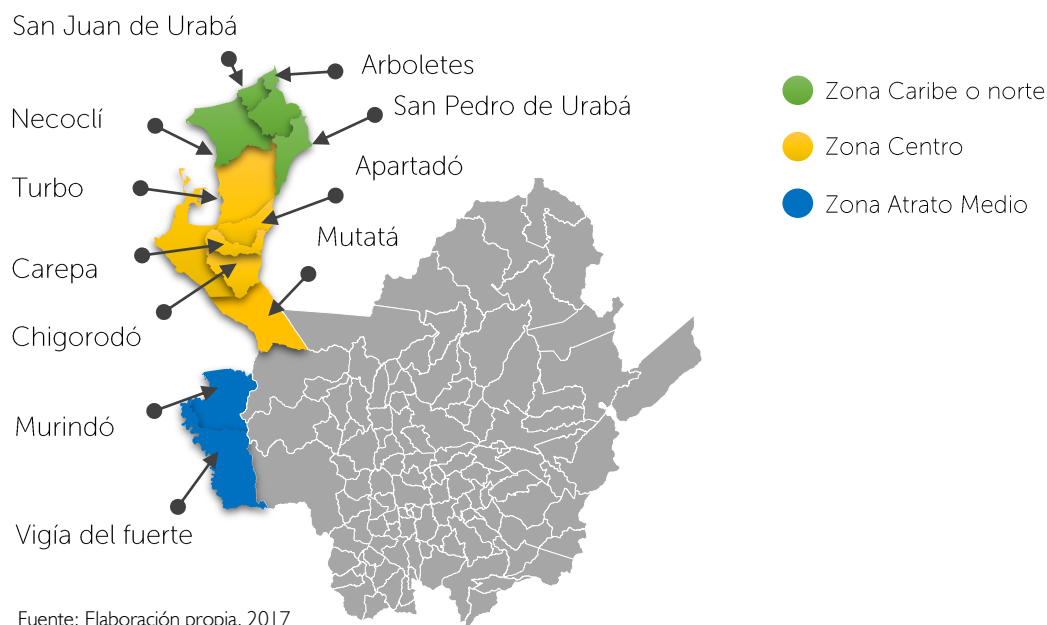




Foto: Murindó, Atrato Medio. Laura Villa

2. REALIDADES DEL URABÁ ANTIOQUEÑO

Cuenta con presencia de grupos étnicos, de los cuales el 97,6% son afrocolombianos y el 2,4% indígenas. (Corpourabá, 2016).

Es una región reconocida por la presencia de la agroindustria del banano, el comercio y las actividades portuarias. La mayoría de instituciones (educación, salud, transporte, etc) a nivel subregional hacen presencia en la zona.

Zona Atrato Medio

La zona se extiende a lo largo de 291.870,9 has. Se caracteriza por su alta pluviosidad e importantes recursos hídricos y boscosos.

El 85% del territorio lo conforman bosques asociados a títulos colectivos de grupos étnicos. Sus principales fuentes hídricas son los ríos: Atrato, Arquía, Murri y Murindó. (Corpourabá, 2016).

Es la zona con mayor presencia de población rural, con un 70,3%, mientras que el 29,70% restante habita las zonas urbanas. Es una región con presencia de grupos étnicos, el 70,2% corresponden a Afrocolombianos y el 29,8% a indígenas.

Sus principales actividades económicas se concentran en silvicultura, pesca y agricultura tradicional. (Corpourabá, 2016).



Fotografía: Vigía del Fuerte, Atrato Medio. Laura Villa

Dimensión Social

**Reconociendo las brechas del
Urabá Antioqueño**



CIFRAS CLAVE DE LA DIMENSIÓN SOCIAL



Urabá es una subregión caracterizada por altos índices de pobreza y desigualdad. El índice de pobreza multidimensional con base en el censo de 2005 es del 71%, cifra que supera la media nacional del 49%. (Angulo, 2017).

Para el 2011 se encontró un coeficiente de concentración de la tierra rural (GINI) de 0,865. Superior al presentado por el departamento de Antioquia (0,8127) para el mismo periodo. (DPS, Red Ormet y PNUD, 2015).



En Urabá confluyen las culturas Caribe, Pacífica y Andina, albergando una diversidad importante de grupos étnicos. Para el 2012 el 40,6 % de los indígenas en Antioquia se ubicaban en la región, destacando las étnicas Senú, Embera-Chamí, Embera-Oñbida, Embera-Evabida, Embera- Dóbida y Gundale (Kuna Dule). (DPS, Red Ormet y PNUD, 2015 ; Cordupaz y Corpourabá, 2017)



Históricamente, Urabá ha sido territorio de grupos armados al margen de la ley. Se estima que para noviembre de 2017 el 58% de la población se encontraba registrada como víctima .(DANE, 2005 y Unidad para la Atención y Reparación Integral de Víctimas, 2017).

*Se cruzaron los datos de población municipal proyectada para el 2017 con base en el censo de 2005 y las cifras de víctimas registradas por municipio a noviembre de 2017 (Sujetas a cambios por movilidad de víctimas a nivel nacional).



En el 2011, Urabá presentó una tasa de analfabetismo (población mayor de 15 años) del 10,4%, siendo la más alta en Antioquia. La zona del Atrato medio alcanzó el 12%, seguida por la zona norte o Caribe con un 11,5% y, por último, la zona centro con un 10%. (DPS, Red Ormet y PNUD, 2015).



En el 2013 el sistema de salud en Urabá subsidiaba al 62,29% de la población, caracterizada por ser vulnerable e informal. El régimen contributivo representaba tan solo el 26,28% de la población total asegurada. (Cámara de Comercio de Urabá, 2016).

En el 2016, la tasa de mortalidad materna en Urabá se ubicó en 97,2 muertes por cada cien mil nacidos vivos, la segunda más alta de las subregiones del departamento. (Antioquia Sostenible, 2018).



En el 2016 en Urabá el 65,7% de la población tenía servicio de acueducto, y el 49,1% de alcantarillado. Esta cobertura contraste con el acceso a cenergía que para este año fue de 96%. (Antioquia Sostenible, 2018) .

DIMENSIÓN SOCIAL

Oportunidades: Urabá es una región con una gran riqueza cultural, en el territorio conviven la cultura Caribe, Pacífico y Andina. La presencia de grupo étnicos como Indígenas, Afro, ROM o Raizales propone una **diversidad** de visiones frente al territorio, que se puede consolidar como una oportunidad para incluir un enfoque más amplio de desarrollo.

Para el 2014 el 58,1% de la población era menor de 24 años. (Cámara de Comercio Medellín, 2014). La tendencia demográfica en Urabá ha sido orientada a conservar una **población joven y en edad productiva**, la cual podría apalancar las dinámicas de desarrollo si se le brindan las herramientas apropiadas para construir territorio.

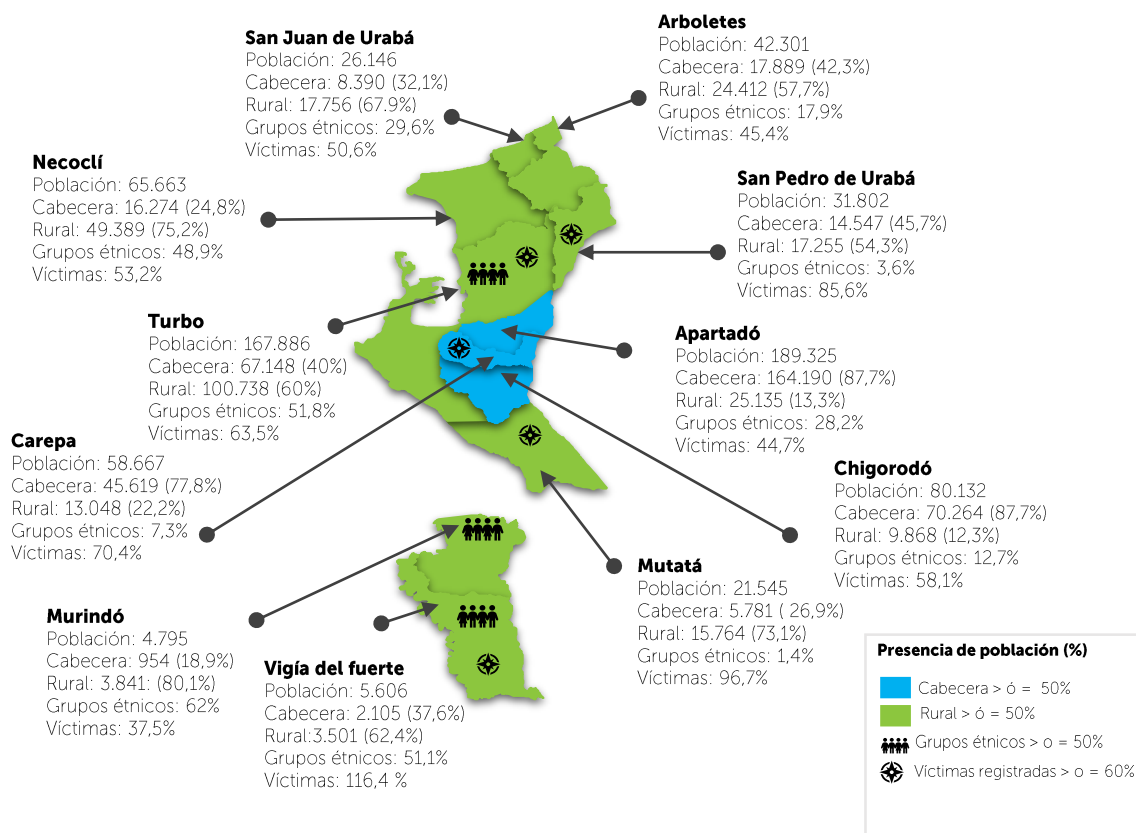
Actualmente el 58% de población está registrada como víctima. Es una oportunidad para ejecutar procesos de **reconciliación y construcción de paz** en la región.

Retos: en términos generales Urabá es un territorio con **brechas sociales profundas**. Esta situación se evidencia con más fuerza en las zonas rurales y entre los diferentes municipios de la subregión.

Como se puede evidenciar en el mapa 3, la población urbana se concentra en la zona centro, albergando el 71,4% de la población total de la región. Se tiene proyectado que los macroproyectos (vías y puertos) cambiarán el mapa demográfico del territorio, se espera una migración importante de personas atraídas por las nuevas oportunidades económicas, sin que el territorio cuente con la **infraestructura necesaria** para acogerlas.

Es importante mencionar que, si bien la mayoría de población de Urabá es urbana, ésta se concentra en pocos municipios: 9 de los 11 municipios se caracterizan por tener una **población rural**, en donde los indicadores sociales presentan niveles críticos y se concentran poblaciones vulnerables como víctimas y grupos étnicos.

Mapa 3. Población: urbana, rural, grupos étnicos y víctimas



Fuente: Elaboración propia con base en los datos: DANE, 2005; Corpourabá, 2016; y Unidad para la Atención y Reparación Integral de Víctimas, 2017.

DIMENSIÓN SOCIAL

Brechas: el indicador de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) y el Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) evalúan la privación de dimensiones asociadas a la pobreza estructural, lo que permite definir situaciones de pobreza o miseria.

Los indicadores de pobreza más favorables en relación a la subregión se ubican en la zona Centro, en especial los municipios de Apartadó, Carepa y Chigorodó. Sin embargo, las cifras son preocupantes cuando se analiza la **disparidad entre las zonas urbanas y rurales**, en donde se duplican las NBI.

La región Caribe y Atrato Medio presenta altas brechas en comparación con la zona Centro, en donde se concentran las dinámicas económicas de la región. En el Caribe la mayoría de la población es rural y las NBI en esas zonas supera el 80%. La zona Atrato Medio es la más rezagada, siendo el municipio de Murindó el más crítico. Su indicador de NBI sobrepasa el 96%.

Los indicadores en términos de cobertura de acueducto y alcantarillado también permiten analizar el

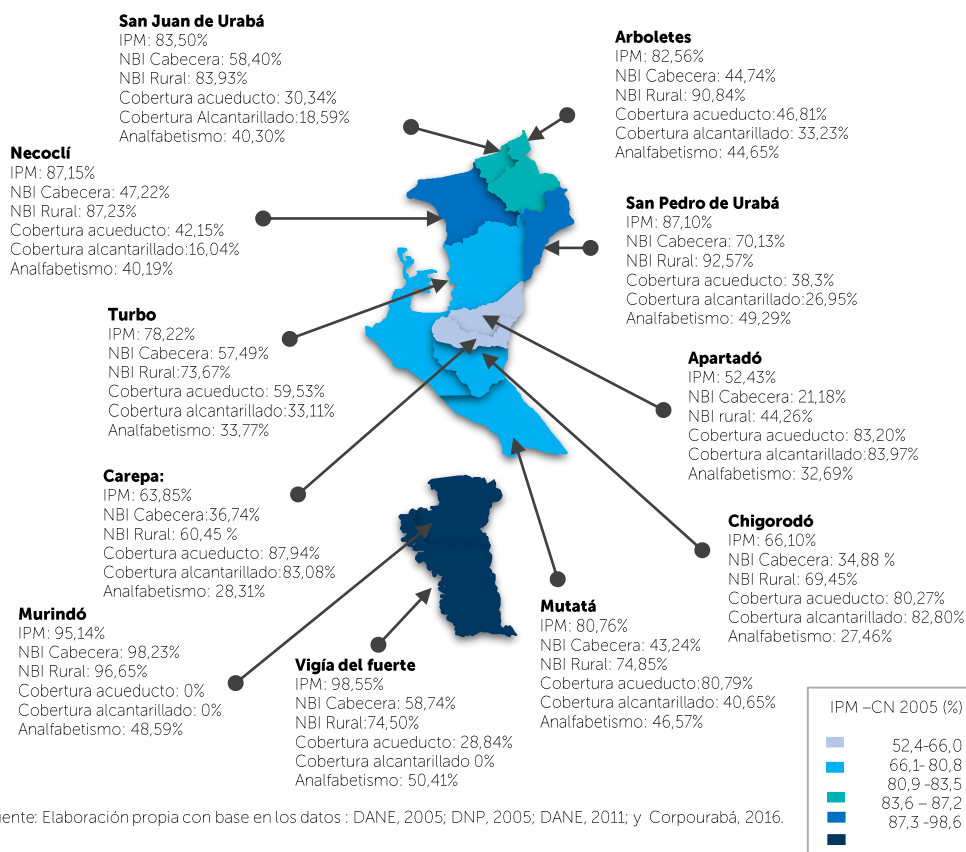
contraste municipal en términos de desarrollo.

Como se evidencia en el mapa 4, los municipios ubicados en la zona Centro cuentan con una cobertura de acueducto por encima del 80%, a excepción de Turbo que conserva un 59 %. Respecto a alcantarillado, todos los municipios superan el 80%, a excepción de Turbo (33%) y Mutatá (40%).

En alcantarillado, nuevamente se presenta un rezago en las zonas Caribe y Atrato Medio. El municipio con mejores indicadores en la zona Caribe es Arboletes, sosteniendo una cobertura en acueducto del 46% y alcantarillado del 33%. En la zona de Atrato Medio, Murindó se destaca por no tener cobertura de acueducto, ni alcantarillado.

Las tasas de analfabetismo están ligadas a información del censo de 2005. En general, la subregión de Urabá presenta altas tasa de analfabetismo, destacándose Vigía del Fuerte como el municipio con mayor población analfabeta. Sin embargo, como se presentó al inicio, Urabá cuenta con una tasa de analfabetismo general para el 2011 del 10,4%, lo que indica una mejoría en la tendencia.

Mapa 4. Aspectos generales: IPM, NBI y cobertura acueducto y alcantarillado 2005



Fuente: Elaboración propia con base en los datos : DANE, 2005; DNP, 2005; DANE, 2011; y Corpourabá, 2016.



Fotografía: Industria Bananera, zona Centro. La República

Dimensión Económica

**Reconociendo las oportunidades
del Urabá Antioqueño**



CIFRAS CLAVE DIMENSIÓN ECONÓMICA



En el 2014 Urabá participó en el PIB Departamental con un 7,1% consolidándose como la tercera subregión más relevante en términos económicos para Antioquia. (Angulo, 2017).

El territorio cuenta con una importante ecosistema empresarial. En el 2016, la Cámara de Comercio de Urabá reportó un total de 9.320 empresas registradas. (Cámara de Comercio de Urabá, 2016)



En términos económicos, la población se encuentra dividida en 4 estratos. En el 2013 el 70% de la población se concentró en estrato 1, seguido por el estrato 2 con el 23%, el estrato 3 participó con el 7% y el estrato 4 con el 1%. (Cámara de Comercio de Urabá, 2016)



Urabá es una subregión con altas tasas de desempleo. Para el 2013 el 27,63% de la población se encontraba desempleada. En las zonas rurales la situación es más crítica, la tasa ascendió a 33,73%. (DPS, Red Ormet y PNUD, 2015)



El sector agropecuario de silvicultura y pesca representa el 24,67% de la economía del departamento de Antioquia, superando a las subregiones Nordeste, Suroeste y Oriente. (Gobernación de Antioquia, 2016)



El banano y plátano son el cultivo de mayor importancia económica para la región. El banano cuenta con un área de cultivo 34,267 hectáreas y una producción anual de 68.234.325 cajas de 20 kg. El 2015, las exportaciones bananeras de la región representaron el 71% de las exportaciones bananeras nacionales. El plátano se caracteriza por ser de producción campesina. Los cultivos están distribuidos por todo el territorio de 2 a 4 hectáreas por familia, produciendo alrededor de 4,5 millones de cajas al año. (Cámara de Comercio de Urabá, 2016)



El cultivo de cacao ha sido priorizado por el Estado como apoyo al postconflicto en la región. En el 2013 se producía en Urabá el 41,7% del total departamental. La región cuenta con 7.032,5 hectáreas y produce 3,409,3 toneladas de cacao al año. (Cámara de Comercio de Urabá, 2016)

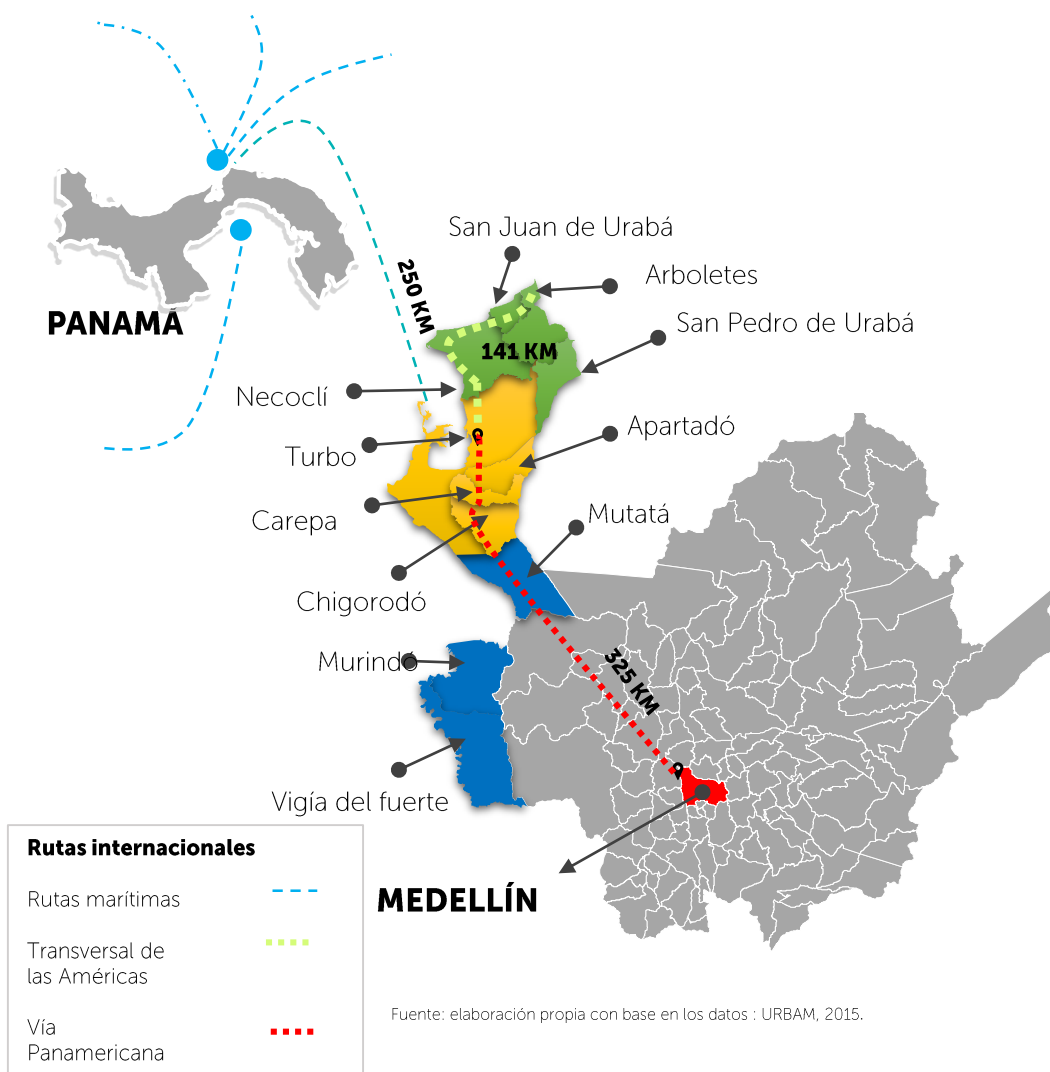
DIMENSIÓN ECONÓMICA

Urabá está ubicada en una posición estratégica: el Golfo de Urabá se encuentra a 250 km de Panamá, punto en donde se desprenden las rutas marítimas internacionales que conectan con los mercados de Estados Unidos, Centro América, Europa y Asia.

En la zona norte, la Transversal de las Américas atraviesa el territorio para acercar a Urabá con la región Caribe hasta la frontera con Venezuela.

En la zona centro se extiende la vía Panamericana, eje de conexión con el sur del país y la región Andina (Ecuador, Perú, Chile y Argentina). (URBAM, 2015).

Mapa 5. Posición estratégica del Urabá Antioqueño



DIMENSIÓN ECONÓMICA

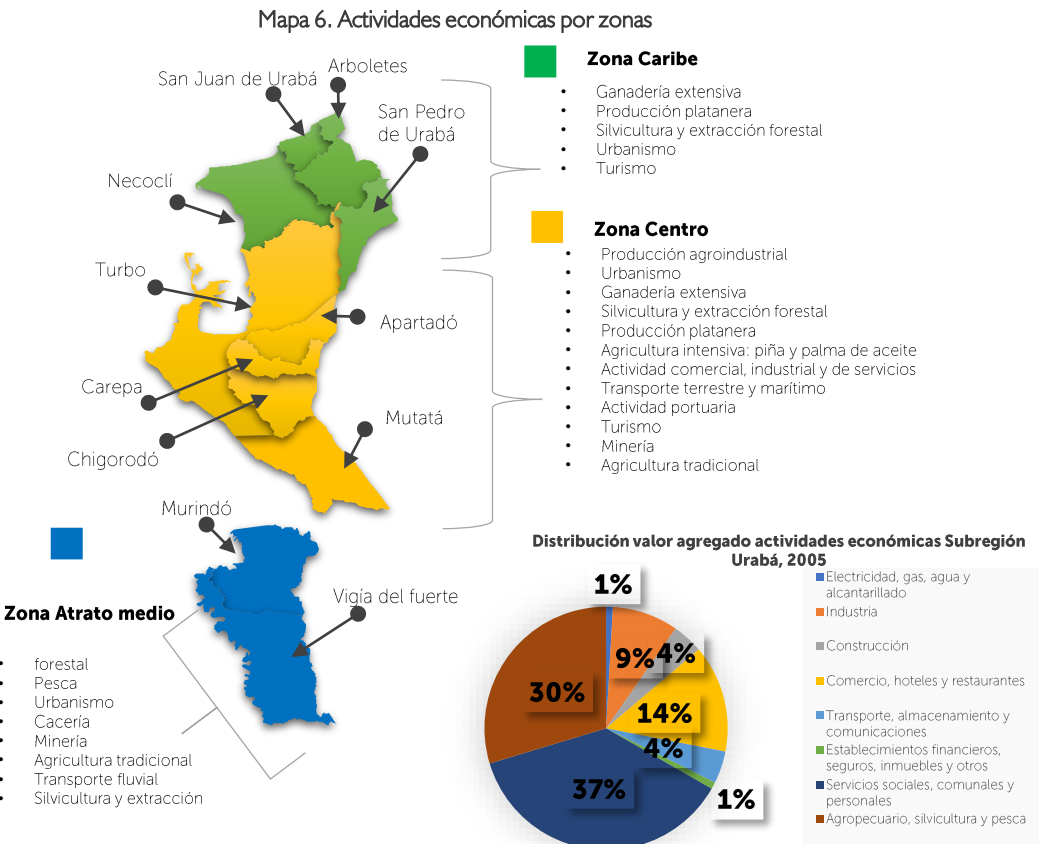
Oportunidades: la subregión de Urabá cuenta con un tejido empresarial fuerte liderado por la **agroindustria del banano**. La institucionalidad empresarial se concentra en la zona centro, en especial en los municipios conocidos como el “eje bananero”: Turbo, Carepa, Chigorodó y Apartadó.

Urabá cuenta con diferentes actividades económicas como los **servicios sociales, comunales y personales** en conjunto con el sector agropecuario participan con un 67%. Sin embargo, también se ubican sectores como: comercio, hoteles, restaurantes, el industrial, transporte, establecimientos financieros, entre otros.

Los macroproyectos como **vías y puertos** van a fortalecer esas dinámicas empresariales, generando nuevas oportunidades de negocio que diversifiquen las actividades económicas en la subregión e incrementen las opciones de empleo formal.

Retos: las zonas del Caribe y Atrato Medio se encuentran rezagadas de las dinámicas empresariales del centro, profundizando la crisis social de estos municipios. Este proceso se puede evidenciar a través del Indicador de Importancia Económica, el cual calcula el peso relativo que el municipio representa en el PIB regional (ver mapa 7).

Los municipios conocidos como el “eje bananero” aportan el 80,6% del total del PIB regional. Resaltando los municipios de Apartadó y Turbo quienes concentran el 56% de la participación total. Esta dinámica se contrasta con la situación en el Atrato Medio, entre los municipios de **Murindó y Vigía del Fuerte suman el 1%** de participación del PIB regional, evidenciando un bajo nivel de desarrollo empresarial.



Fuente: Elaboración propia con base en los datos: Corpourabá, 2016 y Cámara de Comercio de Medellín, 2014

DIMENSIÓN ECONÓMICA

Brechas: la zona del Caribe cuenta con un desarrollo empresarial incipiente en comparación con la zona Centro, liderado por el turismo, la ganadería, los cultivos de plátano y la silvicultura. Esta región aporta el 16,3% del PIB regional.

La concentración de población, tejido institucional e infraestructura en la zona Centro, ha generado una fuerte presión urbana elevando los costos de la tierra y limitando su disponibilidad, lo que afectaría las inversiones futuras en esos predios.

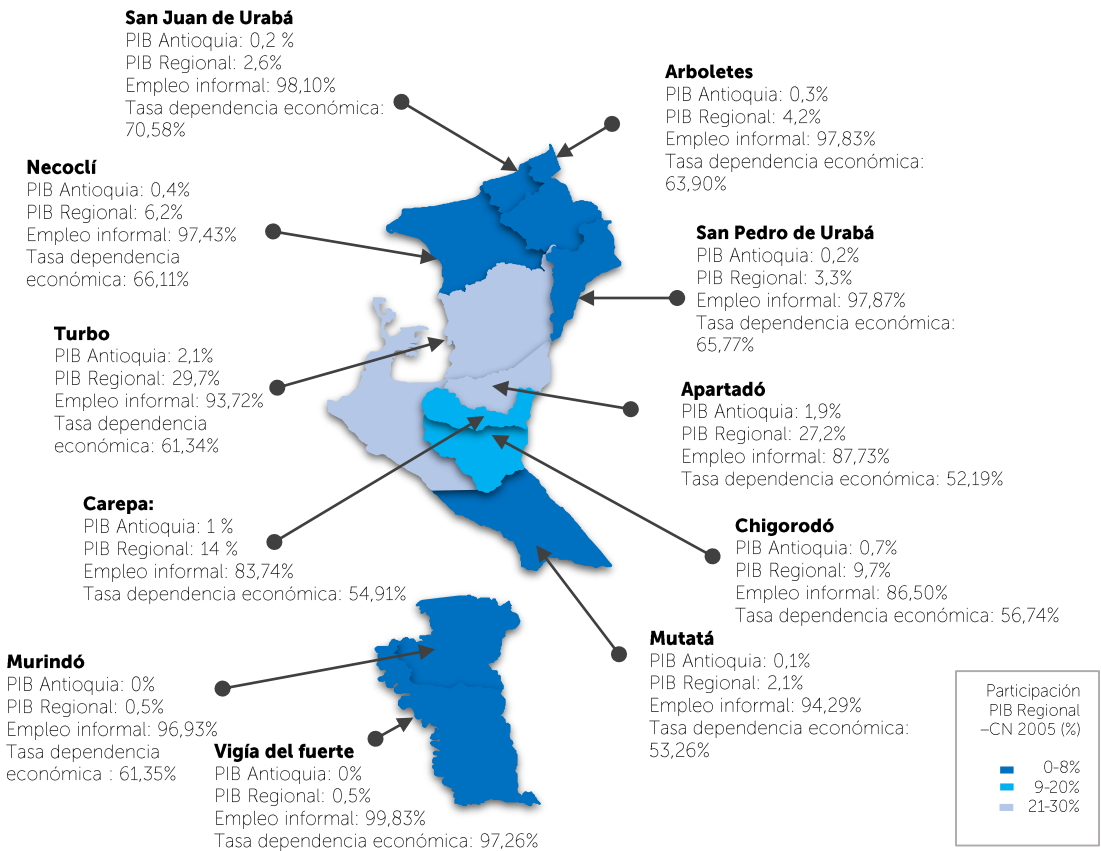
En el 2013 el 27,63% de la población en Urabá se encontraba desempleada (DPS, Red Ormet y PNUD, 2015), situación que es alimentada por las altas tasas de empleo informal, caracterizados por ofrecer condiciones laborales precarias y de baja remuneración.

Para el 2013 tan sólo el 26,28% de la población pertenecía al régimen contributivo. (Cámara de Comercio de Urabá, 2016).

Las cifras de desempleo informal por municipio se basan en datos del censo de 2005. El mapa 7 ilustra que en todos los municipios del Urabá Antioqueño la población informal sobrepasa el 80%. Si no se aplican estrategias para fortalecer la empleabilidad formal, las dinámicas de los macroproyectos (vías y puertos) pueden profundizar esta situación en unos años.

Las tasas de dependencia muestran la carga que enfrenta la población económicamente activa para sostener a las personas que no están en edad productiva. Estas cifras también se basan en los datos del censo de 2005. La mayoría de municipios están por encima del 50% , el municipio más crítico para este indicador corresponde a Vigía del Fuerte con un 97,26%.

Mapa 7. Indicador importancia económica en Urabá por Municipio, empleo informal y tasa de dependencia económica.



Fuente: Elaboración propia con base en los datos: DANE, 2015; DNP, 2005



Fotografía: Manglares en Necoclí. El Tiempo

Dimensión Ambiental

**Reconociendo las riquezas del
Urabá Antioqueño**



CIFRAS CLAVE DE LA DIMENSIÓN AMBIENTAL



Urabá está ubicado en el Chocó Biogeográfico, ecosistema que alberga el 10% de la biodiversidad del planeta. (URBAM, 2015). Hace parte del geo-centro de energía primaria y solar del Gran Caribe (Cámara de Comercio de Urabá, 2015).



Urabá cuenta con 498 kms de costa, la segunda de mayor longitud en el Caribe Colombiano. (URBAM 2015).



Los principales ecosistemas de la región son: la Serranía del Abibe, el Piedemonte (estribaciones de la Serranía), el abanico aluvial (zona bananera), las llanuras de inundación (sistema de ciénagas), el complejo costero (estuarios y bosques de manglar) y el sistema de colinas. Se destacan los Parques Naturales Nacionales de Paramillo, Utría y Los Katíos. (Universidad de Antioquia, 2000).



La jurisdicción de Corpourabá* cuenta con 43.842 hectáreas declaradas como áreas protegidas y más de 22.000 hectáreas de bosque seco. (Cordupaz y Corpourabá, 2017).

*Corpourabá comprende las regiones de Urabá, Nutibara y Urrao.



Urabá es un puente de intercambio biológico, se calcula que entre 500 y 1.000 especies de aves se dirigen al trópico, siendo el Darién una de las principales vías migratorias. Otras especies destacables son las ballenas jorobadas y las tortugas Caná (las tortugas marinas más grandes). El jaguar encuentra en el Darién, la cuenca del Atrato y el Nudo de Paramillo su hábitat natural. (URBAM, 2015)



Antioquia es el segundo departamento con mayor destrucción de bosques en el país. La jurisdicción de Corpourabá presenta una tasa anual de deforestación de 4.118,8 hectáreas. (Cordupaz y Corpourabá, 2017).

Se estima que a 2070 la temperatura aumentará en la región centro y norte en 1,9°. Además, INVEMAR (Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras) prevé un aumento de 30 cm del nivel del mar a 2030. (Cordupaz y Corpourabá, 2017).

DIMENSIÓN AMBIENTAL

Oportunidades: el Urabá Antioqueño pertenece al Chocó Biogeográfico, el cual alberga el 10% de la biodiversidad del planeta. (URBAM, 2015). Esta región es un entorno adecuado para adelantar investigaciones asociadas a la biodiversidad.

Es el único territorio de Antioquia que cuenta con un Plan Integral de Cambio Climático, enfocado en la relación Clima y Paz. Urabá se encuentra rodeada de ecosistemas estratégicos que podrían ayudar a mitigar los impactos del Cambio Climático, teniendo en cuenta que el departamento de Antioquia es el primer emisor de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en Colombia. (IDEAM, 2016).

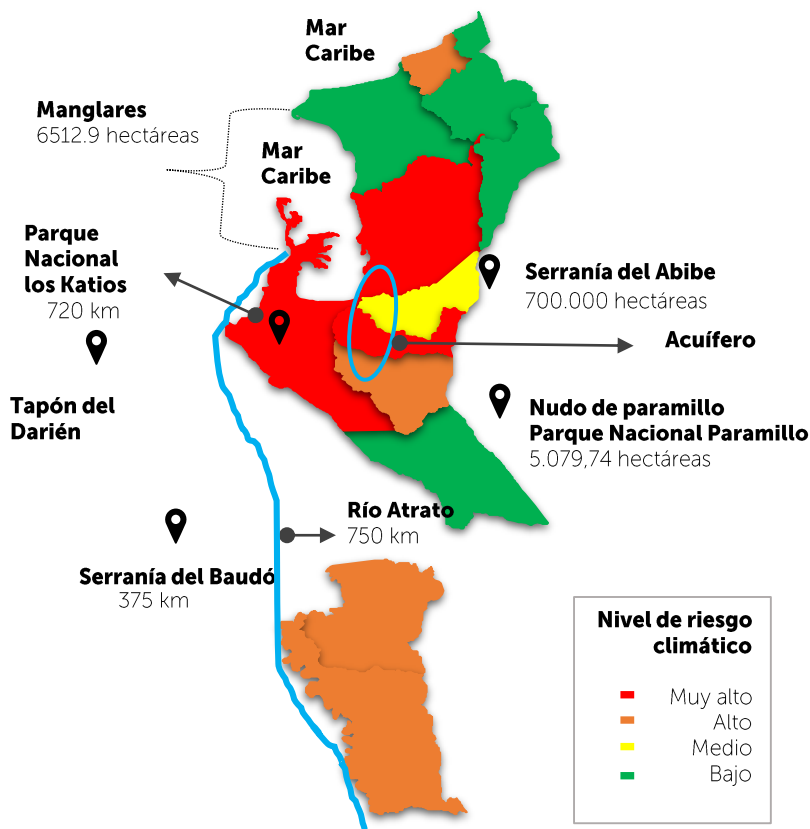
Los ecosistemas estratégicos que alberga Urabá pueden ser una oportunidad para fortalecer el turismo de naturaleza en la región.

Retos: los municipios con presencia de ecosistemas con alto valor ecológico tienen un riesgo entre alto y muy alto de ser afectados por consecuencia del cambio climático.

El río Atrato, la Serranía del Baudó, el Parque Nacional los Katios y el ecosistema costero están ubicados a lo largo de los municipios de Turbo, Vigía del Fuerte y Murindó, los cuales están clasificados como zonas de alto y muy alto riesgo. Es un territorio con bajo desarrollo empresarial, sin embargo, la deforestación es considerada su principal riesgo.

En los municipios del “eje bananero”, la deforestación, la ganadería y la energía móvil son los factores que generan más riesgo para la subregión. El cambio climático no sólo ha afectado el equilibrio ecosistémico, sino que está modificando dinámicas sociales y económicas.

Mapa 8. Zonas alto valor ambiental versus riesgo climático



DIMENSIÓN AMBIENTAL

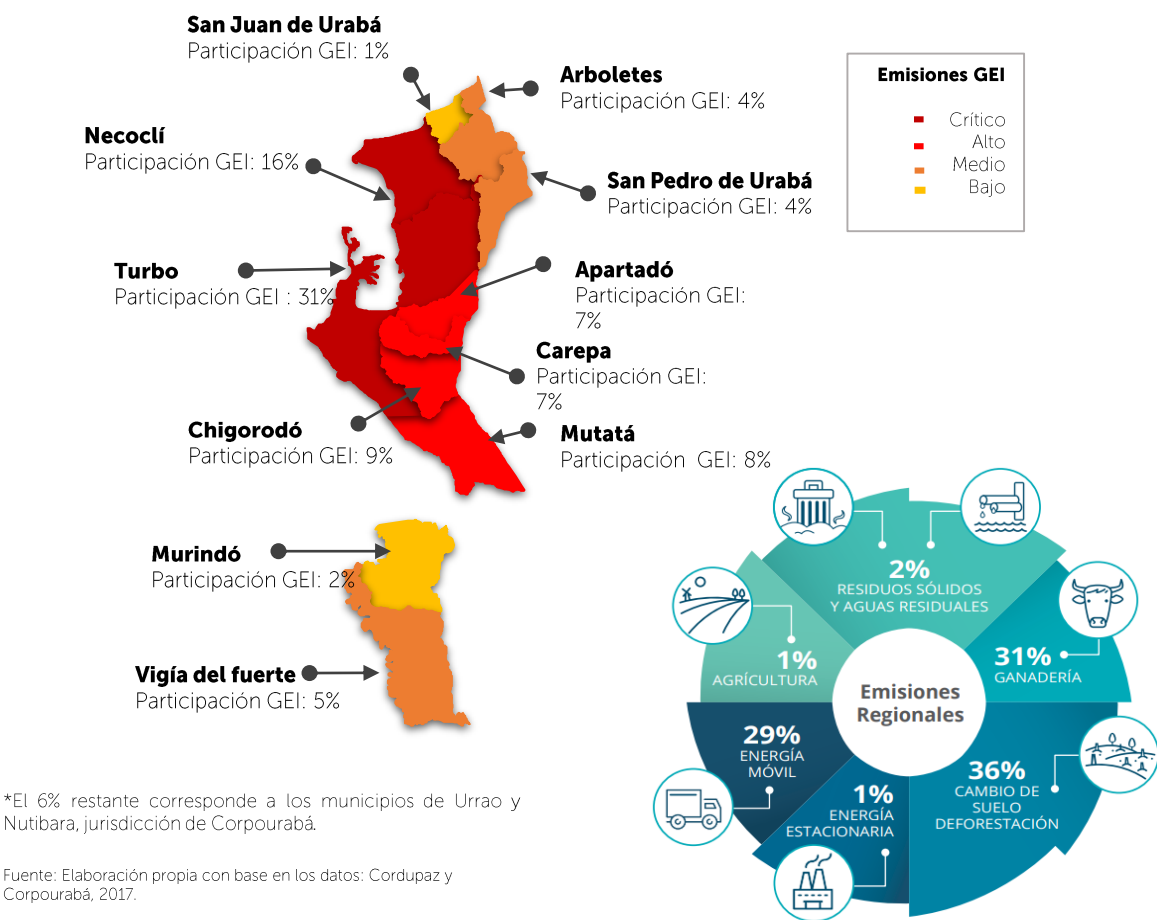
Brechas: La zona Centro es vulnerable al Cambio Climático y, como consecuencia, pueden modificarse sus dinámicas sociales y económicas. Esto es relevante, considerando que esta zona concentra la mayor parte de la población e impulsa el desarrollo económico de la subregión.

Los Gases de Efecto Invernadero (GEI) ayudan a regular la temperatura de la tierra. Sin embargo, su desequilibrio puede provocar su aumento progresivo. El 96% de las emisiones de GEI en Urabá se concentran en procesos de deforestación, ganadería y energía móvil. (Cordupaz y Corpourabá, 2017).

Turbo y Necoclí son los municipios con emisiones más críticas. El primero es punto estratégico para el transporte de bienes y personas, el transporte terrestre y fluvial consume altas cantidades de combustible. El segundo, se caracteriza por albergar ganadería extensiva.

Los municipios de Apartadó, Carepa, Chigorodó y Mutatá presentan altas emisiones de GEI altas. Esta zona conecta a Urabá con Medellín, capital de Antioquia, por lo que presenta un alto flujo de vehículos que transportan bienes y personas. Además, ecosistemas cercanos como el Parque Natural de Paramillo y la Serranía del Abibe presentan procesos de deforestación.

Mapa 9. Emisiones GEI por municipio y sector 2013-2014





Fotografía: Alcaldía Municipal de Murindó. Laura Villa

Dimensión Institucional

**Reconociendo los retos del
Urabá Antioqueño**



23

CIFRAS CLAVE DE LA DIMENSIÓN INSTITUCIONAL



El gobierno en línea es una estrategia que promueve el Estado para que a través de la tecnología se contribuya a mejorar la eficiencia y transparencia de las administraciones municipales. Los municipios que no cuentan con gobierno en línea son más propensos a procesos de corrupción. Para 2017, 3 de los 11 municipios en Urabá contaban con gobierno en línea, Apartadó, Necoclí y San Pedro de Urabá. (Entrevista Bancolombia)



ASOMURA (Asociación de Municipios del Urabá Antioqueño) trabaja por el desarrollo integral de los municipios de Urabá a través del fortalecimiento de los procesos de planeación, promoción de planes o proyectos regionales y el fortalecimiento de la gestión pública. Actualmente, 7 de los 11 municipios hacen parte de la asociación: San Juan de Urabá, Arboletes, Turbo, Apartadó, Carepa, Chigorodó y Mutatá. Se está gestionando la participación de San Pedro de Urabá, Necoclí, Murindó y Vigía del Fuerte. (Entrevista Asomura).



Para el 2015 las comercializadoras de banano con mayor presencia en Urabá fueron Uniban, Corbanacol, Banafrut y Tropical (Augura, 2015). Cabe mencionar que las bananeras son quienes lideran en su gran mayoría el sector social en la región.



La autoridad ambiental que rige en el Urabá Antioqueño es Corpourabá. Su sede principal se encuentra en Apartadó y tiene sedes regionales en Arboletes y Vigía del Fuerte.



En el "eje bananero" está concentrado el tejido institucional en la región. Apartadó juega un papel fundamental, ya que en él se ubica el Aeropuerto Nacional Antonio Roldán Betancourt, la zona franca y la clínica Panamericana, el único centro de atención de cuarto nivel en Urabá.



Las cajas de compensación juegan un papel fundamental en el desarrollo social y económico de la región. En Urabá se encuentran 3 cajas de compensación, Comfama, Comfamiliar Camacol y Comfenalco.

DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

Oportunidades: Urabá cuenta con un tejido institucional fuerte. La empresa privada no sólo ha liderado procesos de desarrollo económico, sino que a través de sus **fundaciones y gestiones sociales** han impactado sus zonas de influencia.

Retos: La región se ha caracterizado por sostener **administraciones municipales débiles**. Por esta razón el sector empresarial ha tomado el liderazgo y el rol de ser un ente articulador en el territorio.

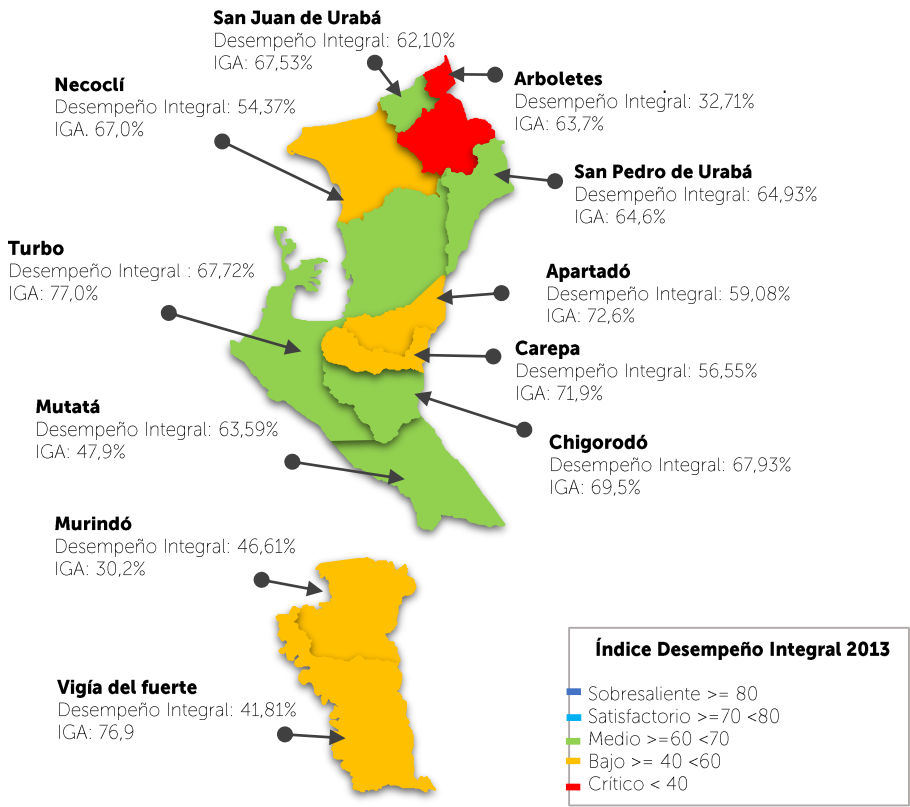
El Índice de Desempeño Integral Municipal evalúa la gestión de los municipios, puntualizando en el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo, la eficiencia en la utilización de los insumos, la capacidad administrativa, fiscal y el cumplimiento de los requisitos legales. Para el 2013 la mayoría de los municipios se ubicaron en las categorías medio, bajo y crítico.

Arboletes presentó el índice más preocupante con un 32% de cumplimiento, seguido por Vigía del Fuerte (41%) y Murindó (46%). Esto evidencia una limitada capacidad de gestión de los municipios para brindar las condiciones mínimas de desarrollo: salud, educación, infraestructura, entre otros.

El índice de Gobierno Abierto (IGA) mide el cumplimiento de los municipios en relación con las normas estratégicas anticorrupción. Para el 2015, se obtuvo un cumplimiento medio, la mayoría de municipios se ubicaron en un 60%. El municipio con menor rendimiento fue Murindó con el 30%. Este tipo de situaciones revela una alta vulnerabilidad a procesos de corrupción. Estrategias como el Gobierno en línea pueden ayudar mitigar esos riesgos.

Es importante mencionar que la poca presencia del Estado abrió el espacio para que grupos armados al margen de la ley hicieran presencia en el territorio.

Mapa 10 . Índice de Desempeño Integral Municipal 2013 - índice de Gobierno Abierto 2015 .



Fuente: Elaboración propia con base en los datos: DNP, 2013 y Observatorio de transparencia y anticorrupción, 2015.

DISPONIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN

Urabá ha sido epicentro de distintas investigaciones, motivadas por comprender las complejidades de su territorio. Sin embargo, en materia de cifras oficiales la región presenta un gran vacío, pues **poca información** se encuentra desagregada a nivel municipal. La mayoría de las investigaciones centran sus análisis en información secundaria, utilizando fuentes nacionales como el DANE o el DNP, o fuentes departamentales como el Anuario estadístico de la Gobernación de Antioquia.

Si bien se cuenta con diversos e importantes estudios subregionales, la mayoría de cifras sociales y económicas gruesas se basan en el censo poblacional del DANE de 2005. Las dinámicas actuales no corresponden con las de hace 12 años. Esto significa que los ODS sociales se pueden medir, pero con **proyecciones de datos desactualizados**. Por su parte, indicadores clave para la planificación territorial no facilitan un proceso de seguimiento que permita su actualización y seguimiento de forma permanente.

A su vez, se encuentran diferentes cifras asociadas a un mismo indicador. Es el caso de la participación subregional en el PIB departamental. El Plan de Desarrollo de la actual Gobernación se basó en el DANE para proponer que para el 2014 Urabá representaría el 7,5%; por el contrario, el Plan de Clima y Paz utilizó como fuente las fichas Municipales de la Gobernación de Antioquia para proponer una participación del 8,92% para el mismo periodo.

Otro ejemplo es la información correspondiente a los sectores económicos. No se encuentran datos actualizados y específicos de los municipios del Urabá Antioqueño en relación a sus actividades económicas y su importancia. Esto significa también obstáculos para la medición de los ODS económicos.

Respecto a los indicadores ambientales y asociados al cambio climático, la información que presenta el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales –IDEAM– y E3asesorías con relación a la emisiones de GEI en el territorio, no es la misma. Los datos incluidos en el Plan de Clima y Paz incluye cálculos propios de E3asesorías, que arrojan resultados distintos a los propuestos por el IDEAM. Esto **dificulta realizar seguimiento** y actualización permanente a los indicadores y, por ende, medir el ODS 13 “Acción por el clima” en la subregión.

En los documentos oficiales emitidos por las organizaciones del territorio no hay indicadores contruidos o disponibles que midan la transparencia y las estrategias anticorrupción, y que incluyan no sólo a las entidades públicas, sino también privadas y sociales. Esto afecta las mediciones de los ODS 16 “Paz, justicia e instituciones sólidas y el 17 “Alianzas para lograr los Objetivos”.

Por otro lado, el territorio no está generando de forma asertiva datos nuevos o actualizados que permita la construcción de un **ecosistema de datos abiertos**. Las organizaciones deben construir indicadores que se puedan medir a largo plazo y que sea comparables, para no depender de la generación de datos de orden nacional o departamental. Se debe generar una estrategia de comunicación y articulación con las organizaciones clave en el territorio (público, privado y social) para que puedan compartir de forma abierta la información, permitiendo la planificación efectiva y la toma de decisiones basada en información.

Antioquia Sostenible reconoce estos retos asociados a la disponibilidad de información, y por ello tiene una línea de trabajo enfocada en la construcción de un ecosistema de datos a nivel regional con desagregación subregional. El propósito es fortalecer la disponibilidad y generación de información actualizada y de calidad como un mecanismo para la construcción de rutas concertadas en el marco de la sostenibilidad.



Foto: Comunidad Indígena Jaikerazabi en Mutatá. Wikimedia Commons

3.

Ecosistema de Actores

ECOSISTEMA DE ACTORES

A partir de un ejercicio de mapeo se buscó entender la conformación del tejido institucional en Urabá, identificando los actores potenciales que pueden impulsar el nodo subregional de Antioquia Sostenible. Éste se realizó a partir de la revisión de información primaria y secundaria, y permitió la identificación de 75 organizaciones (públicas, sociales, privadas y expertos); de éstas se entrevistaron alrededor de 30 personas para conocer sus prácticas y visión de territorio.

Los actores mapeados se caracterizaron en tres tipos:

AAA: en esta categoría están las organizaciones que históricamente han tenido presencia en el territorio y cuentan con interés y capacidad instalada para liderar Urabá Sostenible.

AA: en esta categoría están las organizaciones que tienen un fuerte impacto en algunos de los municipios. Por su capacidad instalada, pueden apoyar Urabá Sostenible, pero no asumir su liderazgo.

A: organizaciones que impulsan proyectos específicos, con baja capacidad instalada o con bajo interés en Antioquia Sostenible.

El ecosistema de actores (figura 1) muestra que la mayoría de tejido institucional se encuentra hoy focalizado en temas económicos, asociados a los ODS de prosperidad. El **sector bananero**, la Cámara de Comercio de Urabá y empresas como EPM lideran la economía subregional. En un segundo plano, se ubican los actores que están ejecutando macroproyectos de **infraestructura vial y portuaria**.

Las organizaciones que trabajan en los ODS sociales o de personas también tienen una presencia importante en el ecosistema. Los temas sociales son liderados por **fundaciones empresariales**, en especial del sector bananero. Las instituciones educativas, las alcaldías y las cajas de compensación son organizaciones que juegan un rol fundamental a nivel local.

Respecto al ODS 16 “Paz, justicia e instituciones sólidas” se encontró que la **Iglesia católica** ha sido el líder natural de los temas asociados a paz en el territorio. Sin embargo, la subregión cuenta con el grueso de organizaciones ubicadas en la categoría AA, sin tanto liderazgo en el tema. Respecto al tema de fortalecimiento institucional, los actores se concentran en el sector público.

Los temas relacionados a planeta se encuentra liderados por la **Corporación Autónoma Regional** Corpourabá. En el territorio se encuentran algunas organizaciones de base que trabajan en sus zonas de influencia, pero no están fortalecidos a nivel institucional. Se encuentran proyectos liderados por empresas que tiene un impacto focalizado en la zona Centro.

La subregión cuenta con una fuerte presencia de grupos étnicos **afro e indígenas**. Su visión de desarrollo debe ser incluida en los espacios de decisión y planificación territorial, pues son quienes habitan las zonas más críticas en temas sociales y con alto valor ambiental.

El tejido empresarial está concentrado en la zona Centro. El sector bananero se ha preocupado por brindar mejores condiciones en términos de calidad de vida a sus trabajadores y a las comunidades en sus zonas de influencia, Chigorodó, Turbo, Apartadó y Carepa. Esta tendencia corresponde con las cifras presentadas al inicio, la zona Centro es la que mejores indicadores presenta en todos los niveles.

Por el contrario, las zonas en donde el tejido empresarial es incipiente o nulo, el panorama social es crítico. Esta situación se presenta porque las administraciones municipales **no cuentan con las capacidades instaladas** para brindarle a esas comunidades condiciones mínimas de desarrollo.

En conclusión, **Urabá tiene un gran potencial** para las alianzas público-privadas en temas económicos e incluso sociales, pero falta incluir en sus agendas temas ambientales y de desarrollo sostenible. Igualmente, es importante lograr que los actores que se preocupan especialmente por su zona directa de influencia, amplíen su marco de intervención territorial, comprendiendo la importancia de tener impacto a nivel subregional y comprendiendo la **interdependencia de las dinámicas**.

Es clave que el ecosistema de actores interiorice la comprensión de la **riqueza de sus recursos naturales y humanos** y la importancia de trabajar conjuntamente por una visión compartida en la que tengan cabida los intereses de los diferentes sectores.

ECOSISTEMA DE ACTORES

Figura 1. Ecosistema de actores para el desarrollo sostenible en Urabá

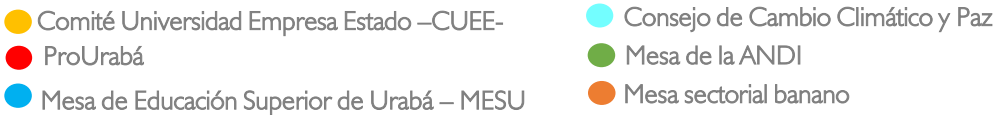


Fuente: Elaboración propia con base en el mapa de actores de Urabá Sostenible

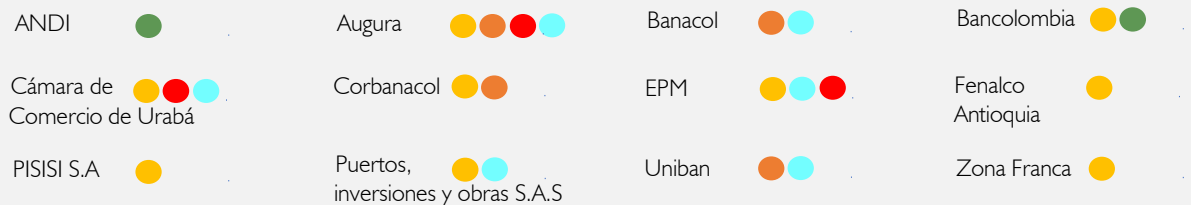
ECOSISTEMA DE ACTORES

Una característica de Urabá es la existencia de diversas instancias multiactor que buscan promover el trabajo articulado en pro del desarrollo de la subregión. Estos espacios son un importante activo del territorio, propicio para el desarrollo de ejercicios colectivos en el marco de la sostenibilidad. A continuación se presenta un balance de las principales instancias multiactor y las organizaciones que las conforman.

Instancias multiactor



Organizaciones empresariales



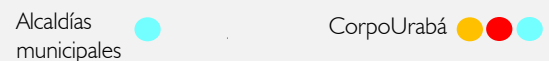
Instituciones Educativas



Organizaciones sociales



Instituciones públicas





Créditos : PIO S.A.S

*La imagen es una representación de lo que proyecta ser Puerto Antioquia en etapa de operación

4.

Proyectos Estratégicos

PROYECTOS EN URABÁ EN CLAVE DE ODS

A partir de la información obtenida de la entrevista a 30 organizaciones del territorio se identificaron 81 proyectos, principalmente en temas sociales, económicos, y en menor medida ambientales. Los proyectos económicos y sociales son liderados por el sector empresarial, situación que responde a intereses particulares de los actores en la zona centro y evidencia una ausencia de proyectos en regiones como el Caribe y el Atrato Medio, donde baja la presencia institucional.

La totalidad de proyectos mapeados, sus temáticas específicas, impactos y conexión con los ODS se pueden consultar en los anexos.

Proyectos sociales

Los proyectos sociales están ligados en su gran mayoría a los modelos de Responsabilidad Social de las organizaciones adscritas al sector bananero, respondiendo a las demandas de sus grupos de interés y zonas de influencia. La Diócesis y las cajas de compensación también juegan un rol importante en la generación de desarrollo social en el territorio.

Gran parte de los proyectos sociales están focalizados en la zona centro, sin embargo también se pueden encontrar en la zona Caribe. Aunque la zona Atrato Medio se caracterice por conservar una situación social crítica, los proyectos no está orientados a mejorar las condiciones de vida en esa región.



La mayoría de proyectos sociales se concentra en mejorar las condiciones de la educación básica primaria y secundaria en términos de cobertura y calidad (bilingüismo).

Se encuentra además un énfasis en brindar espacios complementarios a la jornada escolar, que incentiven la lectura, las artes y el deporte. Se identificaron pocos proyectos que centren sus esfuerzos en mejorar el acceso a la educación superior, la mayoría se enfocan en primera infancia, básica primaria y secundaria.



El macroproyecto en esta materia está relacionado con la Clínica Panamericana, la cual fue inaugurada recientemente y suplente la demanda de los servicios de cuarto nivel en la región.

Se cuentan con proyectos orientados a construir infraestructura para el deporte y espacios de integración, en donde no sólo se trabaja la convivencia sino que se impulsan hábitos saludables en la región.



Se encuentran proyectos ligados a la construcción o mejoramiento de la infraestructura social. Se cuentan con proyectos orientados a mejorar la infraestructura en las instituciones educativas, complementando los esfuerzos asociados al ODS 4, “educación de calidad”.

Otra de las líneas en esta categoría corresponde a mejorar las condiciones de vivienda en la población y la construcción de espacios públicos armónicos.



Por último, los programas asociados al ODS 2, “hambre cero”, se focalizan en temas de nutrición, en especial a la primera infancia.

PROYECTOS EN URABÁ EN CLAVE DE ODS

Proyectos económicos

Los proyectos económicos centran sus esfuerzos en fortalecer las dinámicas empresariales de la región, enfocándose en mejorar la infraestructura en términos de conectividad para consolidar a Urabá como una región competitiva. Otra de sus grandes vertientes ha sido los procesos de formación de capital humano, para que la población pueda responder a las nuevas demandas laborales generadas a partir de los macroproyectos.

Los proyectos económicos son liderados por las empresas, quienes se concentran en la zona centro. El tejido empresarial de la zona Caribe es incipiente, por lo que los proyectos económicos en esa región se han enfocado más en fortalecer a los pequeños productores. La zona del Atrato Medio no cuenta con proyectos asociados a temas económicos.



Los proyectos de alto impacto en la región están centrados en consolidar una infraestructura en términos de conectividad que le permita a Urabá convertirse en una **región altamente competitiva**.

La infraestructura vial se está liderando a través de dos macroproyectos, la transversal de las Américas y las autopistas 4G (mar 2), la cual conecta con mar 1 y el Tunnel del Toyo. Su objetivo es acortar los **tiempos de movilidad** hacia centros urbanos como Medellín o Bogotá.

A la par, la región está próxima a iniciar la construcción de Puerto Antioquia, Puerto Pisisi y Puerto Internacional Darién, conectando a Urabá y al Departamento con los mercados internacionales.

Se prevé que la nueva infraestructura **portuaria y vial** harán de Antioquia una de las regiones más competitivas de Colombia. Sin embargo, se afectarán ecosistemas naturales estratégicos, restando biodiversidad, recursos y riqueza natural al territorio.

Se impulsan proyectos que brindan herramientas, competencias y habilidades especialmente a la alta población joven de la subregión para satisfacer las nuevas demandas y oportunidades de estos macroproyectos.

Por otro lado, el sector bananero cuenta con varios proyectos orientados a **fortalecer el capital humano** para su sector, garantizando un efectivo relevo generacional.



Otra de las vertientes en materia económica ha sido impulsar temas como el **emprendimiento**, la innovación o nodos verdes que permitan la construcción de un nuevo ecosistema empresarial.

De igual forma, se han consolidado proyectos que buscan generar una cultura empresarial. Por un lado, la Cámara de Comercio de Urabá ha concentrado sus esfuerzos en la **formalización empresarial**, construyendo una cultura basada en la legalidad. Por otro lado, el Comité Urabá un Mar de Oportunidades se ha enfocado en acercar a los empresarios a la región de Urabá, desmitificando algunos imaginarios en temas de seguridad que aún se conservan en la región, con la intención de fortalecer la infraestructura portuaria que se tiene proyectada.



Uno de los grandes macroproyectos asociados al sector agropecuario es el Distrito de Riego y Drenaje, enfocado en **mitigar los impactos del cambio climático** para garantizar la productividad en el sector.

La empresa privada, fundaciones empresariales y administraciones municipales han acompañado los **proyectos productivos agropecuarios**, buscando solucionar el tema de empleabilidad en la región y lograr la diversificación económica.

PROYECTOS EN URABÁ EN CLAVE DE ODS

Proyectos ambientales

Los proyectos ambientales están orientados al manejo sostenible de los recursos naturales en escalas locales o de impacto medio. Estos están liderados por Corpourabá, autoridad ambiental en el territorio.

Participan en estos proyectos ambientales en la región las organizaciones del sector bananero, en cabeza de Augura, así como la Universidad de Antioquia y las administraciones municipales.



El agua es uno de los recursos naturales con mayor riesgo en Urabá. La región no cuenta buenas coberturas en alcantarillado y acueducto, lo que causa altos niveles de contaminación en las fuentes hídricas. Frente a ello, Corpourabá cuenta con diferentes planes que regulan el manejo sostenible del recurso hídrico en la región, en especial, el del acuífero.

Otro de los proyectos con un impacto importante es Relimpia, encargada de limpiar al río León y sus caudales.



Corpourabá es la entidad encargada de garantizar la protección en áreas catalogadas como protegidas. Cuenta con diferentes programas que promueven la biodiversidad terrestre y el ecoturismo.

La Universidad de Antioquia ha asumido un rol importante en materia de investigación en temas de biodiversidad terrestre y planificación ambiental.



Los proyectos enfocados en los ecosistemas marinos han sido liderados por Corpourabá, a través de los programas de biodiversidad y Planes de Manejo de manglares.

La Universidad de Antioquia ha liderado también procesos de investigación en los ecosistemas marinos. Por último, las alcaldías municipales han adelantado programas de limpieza de playas.



Los programas relacionados con Educación Ambiental han estado en la cabeza de Corpourabá y algunas fundaciones empresariales.



Corpourabá está diseñando una guía de buenas prácticas ambientales para sectores productivos específicos en la región. Además, cuenta con programas que abogan por la reducción de la utilización de agroquímicos.



Los proyectos de investigación relacionados con Cambio Climático están siendo liderados por la Universidad de Antioquia. Se resalta la existencia del Plan Clima y Paz 2040 que aporta lineamientos en temas de acción climática.

Proyectos institucionales



Urabá se ha caracterizado por conservar administraciones municipales débiles y con poca capacidad de gestión. Los proyectos institucionales se han orientado a fortalecer las organizaciones del sector público, a través de estrategias como Gobierno en Línea o la creación de ASOMURA.

Algunas de las fundaciones empresariales también se han preocupado por incluir proyectos que fortalezcan la participación ciudadana.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS

En la subregión de Urabá se están gestando proyectos de alto impacto que van a cambiar las dinámicas económicas, sociales, ambientales e institucionales a 2022. Un ejemplo de ello son las vías Transversal de las Américas y Mar 2, en conexión con Mar 1 y el túnel del Toyo, que permitirán una **mayor proximidad con los centros** urbanos más importantes de Colombia: Bogotá, Medellín y Cali, reduciendo los tiempos de movilidad y aumentando la competitividad. Sin embargo, existe el riesgo de que **aumenten las emisiones de GEI**, por lo que se hace necesario desarrollar estrategias para mitigar o eliminar los riesgos asociados al cambio climático en las operaciones logísticas.

Otros macroproyectos son: Puerto Antioquia, Puerto Pisisí y Puerto Darién Internacional, los cuales van a demandar nuevos conocimientos, habilidades y competencias por parte de la fuerza laboral. Estos ofrecen la aparición de nuevos sectores económicos y cargos en la región. Frente a ello, el programa NEO busca mejorar la **empleabilidad de los jóvenes en Urabá** y satisfacer las demandas empresariales. Sin embargo, éste tiene una duración de 4 años y finaliza en el 2018. Es importante que la subregión de Urabá busque estrategias para continuar extendiendo los beneficios del programa y que la población se beneficie del desarrollo económico proyectado a 2022.

Figura 2. Línea de tiempo proyectos estratégicos en Urabá.



Fuente: Elaboración propia con base en el mapa de actores de Urabá Sostenible



Fotografía : Revista Semana

5.

Urabá y la Agenda 2030

36

Ruta Subregional Urabá

IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA 2030 EN URABÁ



Urabá es una región caracterizada por altos niveles de desigualdad y pobreza. El ODS 1, “fin de la pobreza” y el ODS 10, “reducción de las desigualdades”, deben incluirse como fines superiores para poder garantizar un enfoque de **desarrollo sostenible en el territorio**.

La región tiene fuertes brechas en temas de acceso a agua potable e infraestructura asociada al saneamiento básico, ya que su cobertura y calidad es inequitativa. El ODS 6, “agua limpia y saneamiento” debe ser uno de los temas prioritarios, ya que sus consecuencias no sólo están concentradas en la dimensión social sino también en la ambiental.



Los actores en el territorio se han centrado en el desarrollo económico. Actualmente en la región se desarrollan una serie de macroyectos que van a transformar las dinámicas empresariales. El ODS 9, “industria, innovación e infraestructura” se presenta como un elemento clave, que debe ser armonizado con el aspecto social y ambiental.

El ODS 8, se enfoca en “trabajo decente y crecimiento económico”. El crecimiento económico acelerado que se espera en la subregión debe enfocarse desde el desarrollo sostenible, que impacte en mejor calidad de vida para sus habitantes (empleos dignos) y respeto por sus recursos naturales.



La subregión ha tenido una fuerte presencia de grupos armados al margen de la ley, situación que ha sido facilitada por la debilidad estatal.

Frente a este panorama el ODS 16, “paz, justicia e instituciones sólidas” debe ser uno de los objetivos en el territorio. Las instituciones sólidas son las únicas que pueden garantizar y planificar la región con enfoque de desarrollo sostenible.

A su vez, Urabá cuenta con una alta población víctima, lo que hace importante impulsar proyectos que permitan la construcción de una cultura de paz y reconciliación en la región.



El Urabá Antioqueño se encuentra rodeado por ecosistemas estratégicos conectados con otros territorios como Chocó o Córdoba, los cuales puede ser afectados por un crecimiento económico descontrolado.

Es importante que la subregión proponga estrategias de alto impacto, apropiadas y articuladas por todos los actores en el territorio. De lo contrario, no sólo se podría afectar su equilibrio ecosistémico sino también las dinámicas sociales y ambientales, profundizando la crisis social.

IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA 2030 EN URABÁ

La revisión y análisis realizado que da origen a este documento, en el que se evidencian la riqueza y el potencial de Urabá, así como sus diversos retos, son un aporte que realiza Antioquia Sostenible a los actores subregionales para dar un impulso a la implementación de la agenda 2030 en Urabá. Estamos seguros que un trabajo articulado en clave de desarrollo sostenible permitirá dar una respuesta oportuna a los desafíos y oportunidades que tiene Urabá por delante en este momento histórico particular.

Estaremos listos para sumar en estos esfuerzos que lideran los actores del territorio.

BIBLIOGRAFÍA

A.Tabares. Comunicación personal. 12 de noviembre de 2017.

Angulo, Roberto. (2017). *Urabá y los ODS: una herramienta global para potenciar el desarrollo desde lo local*. Inclusión consultoría para el desarrollo.

Antioquia Sostenible. (2018). *Construyendo Antioquia Sostenible. Medición Año 1. Indicadores disponibles en Antioquia para la medición de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*.

Augura. (2015). *Coyuntura bananera 2015*. Recuperado de <http://sioc.minagricultura.gov.co/Banano/Documentos/006%20-%20Informes%20de%20Coyuntura/Coyuntura%20Bananera%202015%20Augura.pdf>

Cámara de comercio de Medellín. (2014). *Perfil socioeconómico de la subregión de Urabá*. Recuperado de: http://www.camaramedellin.com.co/site/Portals/0/Documentos/2017/Publicaciones%20regionales/20-3Perfil%20Urabá_Oct14.pdf

Cámara de Comercio de Urabá. (2016). *Informe socioeconómico 2015*. Recuperado de <http://ccuraba.org.co/site/wp-content/uploads/2016/05/INFORME-SOCIOECONOMICO-2015.pdf>

Cámara de Comercio de Urabá. (2016). *Informe socioeconómico 2015*. Recuperado de <http://ccuraba.org.co/site/wp-content/uploads/2017/02/INFORME-SOCIOECONOMICO-2016.pdf>

Cordupaz y Corpouraba. (2017). *Plan de clima y paz 2040: Urabá Antioqueño, Nutibara y Urrao*. Recuperado de: <http://corpouraba.gov.co/wp-content/uploads/2017/02/Plan-Clima-y-Paz-2040.pdf>

Corpouraba. (2016). *Plan de Acción Institucional 2016 - 2019*. Recuperado de http://corpouraba.gov.co/sites/default/files/pai_2016-2019_revisado.pdf

DANE. (2005). *Estimaciones de población 1985 – 2005 y proyecciones de población 2005 – 2020 total municipal por área*. Recuperado de <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>

DANE. (2011). *Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI, por total, cabecera y resto, según municipio y nacional*. Recuperado de: <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/necesidades-basicas-insatisfechas-nbi>

Departamento Nacional de Planeación –DNP-. (2005). *Índice de pobreza multidimensional por municipio y departamento 2005*.

Departamento Nacional de Planeación –DNP-. (2013). *Evaluación de desempeño integral de los municipios en vigencia*. Recuperado de: <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/evaluacion-y-seguimiento-de-la-descentralizacion/Paginas/documentos-de-evaluacion.aspx>

Gobernación de Antioquia. (2016). *Plan de Desarrollo de Antioquia Piensa en Grande 2016-2019*. Recuperado de: <http://antioquia.gov.co/images/pdf/BASES%20DEL%20PLAN%20DE%20DESARROLLO%20PENSANDO%20EN%20GRANDE%202016-2019.pdf>

BIBLIOGRAFÍA

IDEAM y PNUD. (2016). *Inventario nacional y departamental de gases de efecto invernadero* Colombia. Recuperado de: <http://documentacion.ideam.gov.co/openbiblio/bvirtual/023634/INGEI.pdf>

MA. Restrepo. Comunicación personal. 10 de octubre de 2017.

Observatorio de transparencia y anticorrupción (2015). *Índice de gobierno abierto*. Recuperado de: <http://www.anticorruptcion.gov.co/Paginas/IGA-Indice-de-Gobierno-Abierto.aspx>

PNUD, DPS y Red Ormet. (2015). *Caracterización de la demanda laboral en cuatro municipios del Urabá Antioqueño: Turbo, Apartadó, Carepa y Chigorodó*. Recuperado de <http://www.redormet.org/wp-content/uploads/2015/11/demanda-trabajo-uraba.pdf>

Uniban, Seaboard Marine, Caritrans, Zona Franca de Urabá, Marol, Aduanimex y ANDI. (2017). *Presentación institucional comité Urabá un mar de oportunidades*.

Unidad De atención a Víctimas. (2017). *Red Nacional de Información*. Recuperado de <https://cifras.unidadvictimas.gov.co/>

Universidad de Antioquia. (2000). *Urabá desarrollo regional, una tarea común universidad – región*. Recuperado de <http://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/34dfa62d-4da9-4b26-8bb2-c578e90bb83f/caracterizacion-uraba.PDF?MOD=AJPERES>

URBAM. (2015). *Planes Integrales Municipales: proyectos y estrategias urbanas y ambientales para el polo de Desarrollo Regional. Chigorodó, Apartadó, Carepa y Turbo*. Recuperado de <http://www.eafit.edu.co/centros/urbam/articulos-publicaciones/Paginas/planes-integrales-municipales.aspx>

ANEXOS

BANCO DE PROYECTOS - URABÁ SOSTENIBLE

PROYECTOS ESTRATÉGICOS

A continuación se presenta el listado general de los 81 proyectos identificados a partir de la revisión documental y de las entrevistas realizadas.

En Proyectos Mapeados General se se clasifican a partir de su temática principal (económica, ambiental, social e institucional) y del tipo de impacto que pueden tener. Se establecieron tres tipos de impacto que se describen a continuación:

Alto impacto: tiene el potencial de transformar las dinámicas sociales, económicas, ambientales y productivas de la subregión en su conjunto.

Medio impacto: son proyectos orientados a una de las tres zonas de la subregión.

Bajo impacto: son proyectos que tienen influencia en municipios puntuales.

Posteriormente se presenta el detalle de los proyectos económicos, sociales y ambientales, señalando las temáticas específicas y el ODS con el que guarda relación directa. A continuación se mencionan las temáticas específicas:

Proyectos sociales: Educación, Vivienda, Cultura y deporte, Seguridad alimentaria, Infraestructura social y Salud.

Proyectos económicos: Fortalecimiento empresarial, Formación para el trabajo, Infraestructura portuaria, Equipamiento urbano, Infraestructura vial, Innovación y emprendimiento Agroindustria, y Proyectos productivos.

Proyectos ambientales: Recurso hídrico, Educación ambiental, Reforestación y restauración, Planificación ambiental, Biodiversidad, Cambio climático, y Buenas prácticas agrícolas –BPA–

PROYECTOS MAPEADOS - GENERAL

Organización	Proyecto	Temática				Impacto a nivel subregional		
		Económico	Ambiental	Social	Institucional	Alto	Medio	Bajo
ASOMURA	Gestión de proyectos ERP				✓		✓	
	Autoridad regional de transporte	✓					✓	
	Mejoramiento de la productividad con BPA y BPM	✓					✓	
	Urabá con educación de calidad y bilingüe			✓			✓	
Concesión vía de las Américas S.A	Transversal vía de las Américas	✓				✓		
Autopistas Urabá S.A.S	Autopistas 4 G: Mar 2	✓				✓		
Comfama, arquitectura y concreto, zona franca, Unlab, Medialco, SM proyectos e IDEA	Clínica Panamericana			✓		✓		
Comfenalco, Augura, CCURABA, Comfama, Comfamiliar Camaco, Corbanacol, Fundación Corona, Fundauniban, Microempresas de Colombia, SENA y UdeA.	NEO	✓				✓		
ANDI, Uniban, Seaboard Marine, Caritrans S.A.S, Zona Franca Urabá, Marol S.A y Aduanimex S.A	Misiones Empresariales	✓					✓	
PIO S.A.S	Puerto Antioquia	✓				✓		
PISISI S.A.	Puerto Pisisi	✓				✓		
Conconcreto	Puerto Internacional Darién	✓				✓		

PROYECTOS MAPEADOS - GENERAL

Organización	Proyecto	Temática				Impacto a nivel subregional		
		Económico	Ambiental	Social	Institucional	Alto	Medio	Bajo
Bancolombia	Gobierno en línea				✓		✓	
	Proyectos productivos	✓						✓
	Programa de bibliotecas			✓				✓
UdeA	Grupo de investigación en sistemas marinos y costeros		✓					✓
	Grupo de investigación en gestión y modelación ambiental		✓					✓
	Observatorio climatológico		✓					✓
UdeA, Bancolombia, CCURABA y Augura	Parque del emprendimiento	✓					✓	
CCURABA	Centro de Desarrollo Empresarial y Educativo	✓					✓	
	Programa de formalización empresarial	✓					✓	
AUGURA	Proyecto relimpia		✓				✓	
	Programa formación dual	✓						✓
	Técnica auxiliar en fincas bananeras	✓						✓
	Urabá se siente				✓	✓		
Diócesis	Programa cobertura educación			✓			✓	
	Proyectos seguridad alimentaria			✓				✓
FUNDAUNIBAN	Instituto Uniban			✓			✓	
	Programa de formación y educación			✓			✓	
	Programa de habitat		✓	✓			✓	
	Programa desarrollo económico	✓					✓	

PROYECTOS MAPEADOS - GENERAL

Organización	Proyecto	Temática				Impacto a nivel subregional		
		Económico	Ambiental	Social	Institucional	Alto	Medio	Bajo
Corbanacol	Centros de iniciación y formación artística			✓			✓	
	Centros de iniciación y formación deportiva			✓			✓	
	Harina de banano bananut y bananutplus			✓		✓		
	Programa mejoramiento de vivienda			✓		✓		
Fundación Fraternidad	Calidad de la educación			✓				✓
	Acceso a educación superior			✓				✓
	Infraestructura			✓				✓
Corporación Rosalba Zapata	Programa educación			✓				✓
	Programa ambiental		✓					✓
	Programa ayuda a la comunidad			✓				✓
	Programa proyectos productivos	✓						✓
	Programa vivienda			✓				✓
Funtrajusto	Unidad deportiva Juan Guillermo Cuadrado			✓				✓
	Construcción infraestructura educativa			✓				✓
	Capacitaciones a comités de primas	✓						✓
Corporación sin límite	Programa de vivienda			✓✓				✓✓
	Programa de educación			✓✓✓				✓✓✓
	Actividades de integración			✓✓✓				✓✓✓
	Programa de salud			✓✓				✓✓
SENA	Parque náutico, acuícola y pesquero	✓					✓	
EPM	Distrito de riego y drenaje	✓				✓		

PROYECTOS MAPEADOS - GENERAL

Organización	Proyecto	Temática				Impacto a nivel subregional		
		Económico	Ambiental	Social	Institucional	Alto	Medio	Bajo
Corpourabá	Monitoreo de tortugas marinas		✓				✓	
	POMCA		✓			✓		
	Plan de manejo del acuífero del Golfo de Urabá		✓			✓		
	Plan de manejo de manglares		✓			✓		
	Guías de manejo para sectores específicos		✓				✓	
	Programa para el cambio gradual y progresivo de la utilización de agroquímicos		✓				✓	
	Nodo negocios verdes	✓						✓
	Programa gestión de la biodiversidad		✓			✓		
	Programa gestión calidad de vida		✓			✓		
	Programa de educación ambiental		✓				✓	
Comfenalco	Jornada complementaria escolar			✓				✓
	Jóvenes con futuro	✓						✓✓
Comfama	Ciudadela comfama			✓				✓✓
	Recuperación parque zungo		✓					✓
	Programa nutrición con afecto			✓				✓
Comfamiliar Camacol	Torneo interfinca			✓				✓
	Jornada complementaria escolar			✓				✓
	Programa atención integral a la niñez			✓				✓
Municipio Apartadó	SIMBIOCITY							✓✓
	Áreas protegidas		✓					✓✓
	Asistencia técnica a proyectos productivos	✓						✓
Municipio de Chigorodó	Infraestructura vial y equipamiento urbano	✓						✓
	Proyecto V.I.S			✓				✓
	Asistencia técnica a proyectos productivos	✓						✓

PROYECTOS MAPEADOS - GENERAL

Organización	Proyecto	Temática				Impacto a nivel subregional		
		Económico	Ambiental	Social	Institucional	Alto	Medio	Bajo
Municipio Necoclí	Programa playas limpias, sanas y seguras		✔					✔
Municipio de Mutatá	PTAR	✔						✔
	Formalización de las JAC				✔			✔
	Asistencia técnica a proyectos productivos	✔						✔
	Senderos ecológicos		✔					✔

PROYECTOS SOCIALES

Organización	Proyecto	Educación	Vivienda	Cultura y deporte	Seguridad alimentaria	Infraestructura social	Salud	ODS
ASOMURA	Urabá con educación de calidad y bilingüe	✔						
Comfama, arquitectura y concreto, zona franca, Unlab, Medialco, SM proyectos e IDEA	Clínica Panamericana						✔	
Fundación Bancolombia	Programa de bibliotecas	✔						
Gobernación de Antioquia y Diócesis de Apartadó	Programa cobertura educación	✔						
Diócesis y cooperantes	Proyectos seguridad alimentaria				✔			
Fundauniban	Instituto Uniban	✔						
	Programa de formación y educación	✔		✔				
	Programa de habitat		✔					
Corbanacol	Centros de iniciación y formación artística			✔				
	Centros de iniciación y formación deportiva			✔				
	Harina de banano bananut y bananutplus						✔	
	Programa mejoramiento de vivienda		✔					
Fundación Fraternidad Medellín	Programa calidad de la educación	✔						

PROYECTOS SOCIALES

Organización	Proyecto	Educación	Vivienda	Cultura y deporte	Seguridad alimentaria	Infraestructura social	Salud	ODS
	Acceso a educación superior							
	Programa Infraestructura							
Corporación Rosalba Zapata	Programa educación							
	Programa ayuda a la comunidad							
	Programa vivienda							
Funtrajusto	Unidad deportiva Juan Guillermo Cuadrado							
	Construcción infraestructura educativa							
Corporación sin límite	Programa de vivienda							
	Programa de educación							
	Actividades de integración							
	Programa de salud							
Comfenalco	Jornada complementaria escolar							
Comfama	Ciudadela comfama							
	Programa nutrición con afecto							

PROYECTOS SOCIALES

Organización	Proyecto	Educación	Vivienda	Cultura y deporte	Seguridad alimentaria	Infraestructura social	Salud	ODS
Comfamiliar Camacol	Torneo interfinca							
	Jornada complementaria escolar							
	Programa atención integral a la niñez							
Municipio de Chigorodó	Proyecto V.I.S							

PROYECTOS ECONÓMICOS

Organización	Proyecto	Fortalecimiento empresarial	Formación para el trabajo	Infraestructura portuaria	Equipamiento urbano	Infraestructura vial	Innovación y emprendimiento	Agroindustria	Proyectos productivos	ODS
ASOMURA	Autoridad regional de transporte					✓				
ASOMURA	Mejoramiento de la productividad con BPA y BPM							✓	✓	
Concesión vía de las Américas	Concesión vía de las Américas S.A					✓				
Autopistas Urabá S.A.S	Autopistas Urabá S.A					✓				
Comfenalco, Augura, CCURABA, Comfama, Comfamiliar Camaco, Corbanacol, Fundación Corona, Fundauniban, Microempresas de Colombia, SENA y UdeA.	NEO		✓							 
ANDI, Uniban, Seaboard Marine, Caritrans S.A.S, Zona Franca Urabá, Marol S.A y Aduanimex S.A	Misiones Empresariales	✓								
PIO S.A.S	Puerto Antioquia			✓						
PISISI S.A	Puerto Pisisi			✓						
Conconcreto	Puerto Internacional Darién			✓						

PROYECTOS ECONÓMICOS

Organización	Proyecto	Fortalecimiento empresarial	Formación para el trabajo	Infraestructura portuaria	Equipamiento urbano	Infraestructura vial	Innovación y emprendimiento	Agroindustria	Proyectos productivos	ODS
Bancolombia	Acompañamiento proyectos productivos								✓	
UdeA, Bancolombia, CCURABA y Augura	Parque del emprendimiento						✓			
CCURABA	Centro de Desarrollo Empresarial y Educativo		✓							
CCURABA	Programa de formalización empresarial	✓								
SENA y Augura	Programa de formación dual		✓							
Augura, Gobernación de Antioquia y Unión Europea	Técnica auxiliar en fincas bananeras		✓							
Fundauniban	Programa desarrollo económico						✓		✓	
Corporación Rosalba Zapata	Programa proyectos productivos						✓		✓	
Funtrajusto	Capacitaciones a comités de primas		✓							
SENA	Parque náutico, acuícola y pesquero		✓							
EPM	Distrito de riego y drenaje								✓	
Corpourabá	Nodo negocios verdes						✓			
Comfenalco	Jóvenes con futuro		✓							

PROYECTOS ECONÓMICOS

Organización	Proyecto	Fortalecimiento empresarial	Formación para el trabajo	Infraestructura portuaria	Equipamiento urbano	Infraestructura vial	Innovación y emprendimiento	Agroindustria	Proyectos productivos	ODS
Municipio de Apartadó	Asistencia técnica a proyectos productivos									
Municipio de Chigorodó	Infraestructura vial									
	Asistencia técnica a proyectos productivos									
Municipio de Mutatá	Asistencia técnica a proyectos productivos									

PROYECTOS AMBIENTALES

Organización	Proyecto	Recurso hídrico	Educación ambiental	Reforestación y restauración	Planificación ambiental	Biodiversidad	Cambio climático	BPA	ODS
UdeA	Grupo de investigación en sistemas marinos y costeros								
	Grupo de investigación en gestión y modelación ambiental								
	Observatorio climatológico								
AUGURA	Proyecto relimpia								
Fundauniban	Programa habitat								 
Corporación Rosalba Zapata	Programa ambiental								 
Corpourabá	Monitoreo de tortugas marinas								
	POMCA								
	Plan de manejo del acuífero del Golfo de Urabá								
	Plan de manejo de manglares								
	Guías de manejo para sectores económicos específicos								
	Programa de gestión de la biodiversidad								 

PROYECTOS AMBIENTALES

Organización	Proyecto	Recurso hídrico	Educación ambiental	Reforestación y restauración	Planificación ambiental	Biodiversidad	Cambio climático	BPA	ODS
	Programa para el cambio gradual y progresivo de la utilización de agroquímicos								
	Programa gestión calidad de vida								
	Programa de educación ambiental								 
Municipio de Apartadó	Áreas protegidas								
Municipio Necoclí	Programa playas limpias, sanas y seguras								
Municipio de Mutatá	Senderos ecológicos								
	PTAR								

PROYECTOS INSTITUCIONALES

Organización	Proyecto	Fortalecimiento institucional sector público	Participación ciudadana	Estrategia comunicacional	ODS
ASOMURA	Gestión de proyectos ERP	✔			
Bancolombia	Gobierno en línea	✔			
Augura	Urabá se siente			✔	
Fundauniban	Programa de formación y educación		✔		
Municipio Apartadó	SIMBIOCITY	✔			
Municipio de Mutatá	Formalización de las JAC		✔		

PERSONAS ENTREVISTADAS

Como se indicó previamente, se realizaron entrevistas individuales con un grupo de actores clave con amplio conocimiento sobre el territorio y sus dinámicas. Agradecemos a cada uno de ellos el tiempo que destinaron para conversar con nosotros y su generosidad en el compartir información.

Organización	Nombre	Cargo
Alcaldía Apartadó	Juan David Cartagena	Secretario de planeación
Alcaldía Chigorodó	Aristo Tapias	Secretaría desarrollo económico
Alcaldía Mutatá	Yager Luis Avilez	Secretario de planeación
ANDI	Juliana Gutierrez	Subgerente seccional Antioquia
ASOMURA	Adolfo León Tabares	Director Ejecutivo
AUGURA	Juan Camilo Restrepo	Presidente
Bancolombia	María Antonieta Restrepo	Gerente de zona norte
Bancolombia	Pedro Geney	Experto territorio
Cámara de Comercio de Urabá	Adolfo León Zapata	Presidente de la Junta Directiva
Centro de Análisis Político - Eafit	Laura Gallego	Experta territorio. Directora
Corbanacol	Felipe Laverde	Director Ejecutivo
Corpouraba	Vanessa Paredes	Directora General
Diócesis de Apartadó	Monseñor Hugo Torres	Administrador Apostólico de Apartadó
EPM	Carlos Hernando Pinilla	Gerente Urabá y presidente del CUEE
Fundación Berta Arias	Andrés Fernández	Director
Fundación Fraternidad	Maribel Díaz	Subdirectora de proyectos
Fundación Tortugas	Cristián Ramírez	Director Ejecutivo
Fundauniban	Luis Fernando Baena	Jefe de planeación y proyectos
Funtrajusto	Enrique Palomeque	Presidente
Funtrajusto	Fredy Mejía	Experto territorio. Ex gerente Urabá en la administración del ex gobernador Fajardo
NEO	Gustavo Londoño	Director
Puerto Pisisi	Valeria Aristizabal	Coordinadora ambiental
RISE- Eafit	Juan Carlos Duque	Experto territorio. Director grupo de investigación RISE
SENA "Complejo Tecnológico Agroindustrial, Pecuario y Turístico"	Elkin Granada	Subdirector
Universidad de Antioquia	David Roldán	Secretario técnico - CUEE
URBAM- Eafit	Sebastián Bustamante	Experto territorio